



Reactivación de los microempresarios campesinos de la península de Santa Elena, subregiones II y III con visión de desarrollo integral, DESEPO - PL480-USDA, Ecuador

Reactivation of peasant microentrepreneurs in the Santa Elena peninsula, subregions II and III with a vision of comprehensive development, DESEPO -PL480-USDA, Ecuador

Reativação de microempreendedores camponeses da península de Santa Elena, sub-regiões II e III com uma visão de desenvolvimento integral, DESEPO-PL480-USDA, Equador

Ferdinand Rubén Cruz Méndez

UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA, UPSE MATRIZ, CANTÓN LA LIBERTAD, SANTA ELENA, ECUADOR

fcruz@upse.edu.ec

<https://orcid.org/0009-0001-4525-8692>

Verónica Cruz Méndez

MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA DEL ECUADOR, CANTÓN SALINAS, SANTA ELENA, ECUADOR

verocm_angie@hotmail.com

<https://orcid.org/0009-0001-4525-8692>

Cinthy Cruz Méndez

MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA DEL ECUADOR, CANTÓN SALINAS, SANTA ELENA, ECUADOR

Cinthyaj.cruz@educación.gob.ec

<https://orcid.org/0009-0003-0654-8034>

Erick Orellana Valdivia

MINISTERIO DE AGRICULTURA, SANTA ELENA, ECUADOR

erickorellana710@gmail.com

<https://orcid.org/0009-0009-1965-5406>

DOI: <https://doi.org/10.35622/j.rr.2024.016.004>

Recibido: 06-II-2024 / Aceptado: 20-IV-2024 / Publicado: 06-VI-2024

Resumen

USAID - pl480 apoyó al gobierno ecuatoriano para aumentar la producción y la productividad agrícolas y mejorar la calidad de vida de los campesinos. Se fortaleció

ISSN: 2710-0499 ISSN-L: 2710-0480

Esta obra está bajo una licencia internacional Creative Commons Atribución 4.0.

la capacidad institucional, actividades de riego, investigación agrícola, crédito para pequeños agricultores, mejoramiento de caminos rurales y construcción de casas comunales. El proyecto tuvo como entidad ejecutora al Corporación Desarrollo Social y Educación Popular "DESEPO" en convenio con el Centro de Promoción Rural "CPR". DESEPO es una organización No gubernamental sin fines de lucro, fundada en 1989. Con el impulso efectivo de este tipo de proyectos, se puede consolidar todo el proceso de producción, transformación y comercialización agropecuaria, generando participación y reconfiguración de los roles de la familia y en particular de las mujeres, los jóvenes, y la población en general, incidiendo un nuevo esquema de revalorización de ellos en el entorno social y familiar en general. El enfoque participativo del sector rural en la construcción de los procesos, que dan como consecuencia la génesis de los proyectos de desarrollo rural, son los que a la vez les van configurando un carácter constituyente en la gestión integral del mismo, son potenciales determinantes que garantizaran altos niveles de sostenibilidad en el espacio de los procesos emprendidos. La acción que se viene realizando están teniendo un impacto importante en las comunidades, debido a que sin este impulso propuestas como estas que son para desarrollo integral, no hubiera tenido un verdadero horizonte para lograr contribuir a la reducción de la pobreza en los pueblos peninsulares.

Palabras clave: agropecuario, DESEPO, desarrollo comunitario, fortalecimiento organizacional, PL480-USDA.

Abstract

USAID - pl480 supported the Ecuadorian government to increase agricultural production and productivity and improve the quality of life of farmers. Institutional capacity was strengthened, irrigation activities, agricultural research, credit for small farmers, improvement of rural roads and construction of communal houses. The project was executed by the Social Development and Popular Education Corporation "DESEPO" in agreement with the Rural Promotion Center "CPR". DESEPO is a non-profit, non-governmental organization, founded in 1989. With the effective promotion of this type of projects, the entire process of agricultural production, transformation and commercialization can be consolidated, generating participation and reconfiguration of the roles of the family and particularly women, young people, and the population in general, influencing a new scheme of revaluation of them in the social and family environment in general. The participatory approach of the rural sector in the construction of the processes, which result in the genesis of rural development projects, are what at the same time configure a constituent character in its comprehensive management, they are potential determinants that will guarantee high levels of sustainability in the space of the processes undertaken. The action that is being carried out is having an important impact on the communities, because without this impulse, proposals like these, which are for comprehensive development, would not have had a true horizon to contribute to the reduction of poverty in the peninsular towns.

Keywords: agriculture, DESEPO, community development, organizational strengthening, PL480-USDA.

Resumo

USAID - pl480 apoiou o governo equatoriano para aumentar a produção e produtividade agrícola e melhorar a qualidade de vida dos agricultores. Foi reforçada a capacidade institucional, as actividades de irrigação, a investigação agrícola, o crédito aos pequenos agricultores, a melhoria das estradas rurais e a construção de casas comunitárias. O projeto foi executado pela Corporação de Desenvolvimento Social e Educação Popular "DESEPO" em convênio com o Centro de Promoção Rural "CPR". A DESEPO é uma organização não governamental, sem fins lucrativos, fundada em 1989. Com a promoção eficaz deste tipo de projetos, todo o processo de produção, transformação e comercialização agrícola pode ser consolidado, gerando participação e reconformação dos papéis da família. e em particular as mulheres, os jovens e a população em geral, influenciando um novo esquema de revalorização dos mesmos no ambiente social e familiar em geral. A abordagem participativa do sector rural na construção dos processos, que resultam na gênese dos projectos de desenvolvimento rural, são o que ao mesmo tempo configuram um carácter constituinte na sua gestão integral, são potenciais determinantes que garantirão elevados níveis de sustentabilidade no espaço dos processos empreendidos. A acção que está a ser realizada está a ter um impacto importante nas comunidades, porque sem este impulso, propostas como estas, que são de desenvolvimento integral, não teriam tido um verdadeiro horizonte para contribuir para a redução da pobreza nas cidades peninsulares.

Palavras-chave: agricultura, DESEPO, desenvolvimento comunitário, fortalecimento organizacional, PL480-USDA.

INTRODUCCIÓN

En Ecuador existen organizaciones campesinas dedicadas a actividades de producción agropecuaria, cuyo trabajo a lo largo de los años las han convertido en verdaderos referentes en asociatividad y cooperativismo comunitario rural (Cruz et al., 2023).

El proyecto denominado "Reactivación de los microempresarios campesinos de la península de Santa Elena, Subregiones II y III con visión de desarrollo integral, PL480-USDA en Santa Elena, Ecuador", tuvo como entidad ejecutora al Corporación Desarrollo Social y Educación Popular "DESEPO" en convenio con el Centro de Promoción Rural "CPR". La Corporación Desarrollo Social y Educación Popular es una organización No gubernamental sin fines de lucro, fundada en 1989. El programa de apoyo alimentario PL-480 se basa en convenios bilaterales suscritos entre los

gobiernos de Ecuador y Estados Unidos con el propósito de financiar proyectos no reembolsables a organizaciones de productores que lleven adelante iniciativas productivas para mejorar su ingreso y nivel de vida (El Universo, 2003).

Mediante el Programa de Ayuda Alimentaria PL-480, se apoyó a organizaciones del sector público y privado para el aumento de la producción y productividad de pequeños y medianos agricultores, manejo de recursos naturales, educación agrícola y desarrollo de pequeñas agroindustrias (USAID, 2024).

La vocación de servicio y apoyo solidario a los sectores urbanos marginales y rurales del país, que motivó su creación y que ha sido la guía de trabajo en todos estos años, lo llevó a determinar a gran parte de la provincia del Guayas como zona de desarrollo de la acción, y en los últimos años a la Península de Santa Elena, como el centro geográfico de su actividad.

En la década de los años noventa la Corporación Desarrollo Social y Educación Popular “DESEPO” estuvo fuertemente vinculado al desarrollo de los barrios urbanos marginales de la Ciudad de Guayaquil-Ecuador, impulsando acciones encaminadas al desarrollo social y de gestión micro empresarial de las comunidades.

Por los años 95 la Corporación trabajo decididamente junto a los niños de la calle, en la defensa al maltrato y sobre explotación del menor, dando un soporte a la acción de protección y respeto, junto a líderes comunitarios y organizaciones de base del sector. En los años dos mil, orientó su trabajo institucional a la acción directa de dos Comunas de la Parroquia Chanduy en la Península de Santa Elena. Inicialmente su trabajo se orientó a programas de promoción sociocultural y de capacitación dirigidos a agricultores, mujeres, jóvenes y niños impulsando procesos de organización y autogestión comunitaria para ir dando respuesta a los problemas y necesidades específicas de estos sectores.

La globalización origina un panorama incierto para la población, exige dinamismo, transformación, adaptación, intercambio de prácticas y culturas, acceso internacional del tejido empresarial, situación que demanda interacción entre países en aspectos sociales, económicos, tecnológicos, políticos y ambientales. Los pequeños productores rurales no son ajenos a este escenario ni a los cambios que ello implica para el desarrollo agropecuario (Thorne, Chong, Salazar, & Carlos, 2015).

El término “Desarrollo comunitario” precisa de una aclaración conceptual, pues existe una notable ambigüedad en su significado, como puede verse al analizar el recorrido histórico y el significado distinto que se ha dado a ambos términos (desarrollo y comunidad) (Camacho Gutiérrez, 2012).

La corporación DESEPO pasó luego a la ejecución de planes de desarrollo Rural integral, con acciones de apoyo a la producción agropecuaria, mediante la

implementación de las unidades de producción integral y los grupos pecuarios; apoyando al desarrollo educativo, a la salud preventiva, desarrollando sistemas sostenidos de microcréditos, microempresas comunitarias; acciones desarrolladas conjuntamente con el apoyo institucional del Centro de Promoción Rural “CPR”.

La situación actual de las unidades productivas, respecto al aprovechamiento de sus potencialidades visualizadas en la caracterización, plantea la importancia de promover enfoques de sustentabilidad, a partir de una adecuada articulación de los aspectos económicos, sociales, ambientales y culturales, esta perspectiva debe traducirse en la definición de criterios de una planificación participativa a mediano plazo, con acciones directas que apunten a la consolidación del desarrollo rural sostenible, al aprovechamiento de los recursos, y la participación activa de los actores sociales en la determinación de su futuro (Cruz Méndez & Cruz Méndez, 2023).

Antecedentes e historia de la ONG financista del proyecto

Hace 50 años, el presidente John F. Kennedy escribió una carta al Congreso solicitando la creación de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional, USAID. Habiendo sido testigo de los estragos de la Segunda Guerra Mundial en Europa y el éxito que tuvo el Plan Marshall en su reconstrucción, el Presidente Kennedy argumentó la necesidad de continuar con los programas de asistencia externa, “...no hay escapatoria a nuestra responsabilidad: nuestra obligación moral como líder y buen vecino de la comunidad de naciones libres, nuestras obligaciones económicas como el pueblo más rico, en un mundo mayoritariamente de gente pobre ... y nuestras obligaciones políticas como el único y más grande opositor a los adversarios de la libertad”.

El Gobierno de los Estados Unidos de América ha brindado oficialmente asistencia al Ecuador desde 1942, bajo diferentes nombres, tales como Punto Cuarto, Alianza para el Progreso, entre otros. Desde 1961, dicha cooperación se ha cumplido principalmente a través de USAID. Sin importar el nombre del programa, la visión del presidente Kennedy aún se mantiene viva en Ecuador y alrededor del mundo. USAID trabaja en alianza con la gente de los países en desarrollo para alcanzar una mejor calidad de vida, recuperarse de desastres o vivir en un país más libre y democrático.

En agricultura, USAID apoyó al gobierno ecuatoriano para aumentar la producción y la productividad agrícolas y mejorar la calidad de vida de los campesinos. Se fortaleció la capacidad institucional de la Secretaría de Desarrollo Rural Integral (SEDRI) y actividades de riego, investigación agrícola, crédito para pequeños agricultores, mejoramiento de caminos rurales y construcción de casas comunales. En este proceso participaron activamente organizaciones comunales y campesinas de la Sierra central y de Manabí. Se financió asistencia técnica y capacitación para proyectos de educación no formal para los campesinos en temas como organización comunitaria, agropecuaria y empresarial. Adicionalmente, se

concedieron becas para estudiantes ecuatorianos de bajos recursos para la Escuela Agrícola Panamericana Zamorano en Honduras (USAID, 2024).

Lineamientos la entidad ejecutora DESEPO

La metodología de trabajo de la Corporación “DESEPO” se caracteriza por animar decididamente la participación democrática, el desarrollo de la ciudadanía y de la sociedad civil de cada una de las zonas donde realiza la acción, el fortalecimiento de las organizaciones locales y de su capacidad de gestión, y la gestión para la creación de empresarios especializados en cada una de las actividades que realizan.

La alta complejidad que representa el desarrollar actividades relacionadas con el agro, debido a que existe factores limitantes que reducen las posibilidades de generación de utilidades en las fases de producción agropecuaria, orientan a que se planteen nuevas formas de producción desde un espacio estático, hacia un espacio dinámico y fluido.

Esta propuesta ha orientado a que las comunidades campesinas articulada socialmente por las Comunidades de Trabajo, los comité de productores organizados en actividades productivas como el comité avícola en las zonas de producción avícola, el comité maicero de las comunidades donde se desarrollan la producción de secano, el comité de horticultores y la Coordinadora General de Comunidades de trabajo de Colonche y Manglaralto, inicien la búsqueda de alternativas productivas y de comercialización viables, tomando en consideración dimensiones ecológicas, sociales, económicas, políticas y de equidad de género para impulsar el mejoramiento de las condiciones de vida de las familias campesinas del agro de la subregión II y III de la península de Santa Elena, mediante la articulación de un sistema ordenado de producción y comercialización fluido y sistemático.

Este accionar participativo de la organización campesina de la zona, impulso a la gestión de los procesos de capacitación y planificación de proyectos productivos con incidencia en la dotación de recursos financieros (micro créditos) para la reactivación de actividades de producción y comercialización agropecuaria que por falta de recursos económicos se encuentran paralizados y en manos de comerciantes monopolistas quienes mantienen una cadena cerrada de comercio local y regional, lo que origina cada día la salida de la fuerza laboral joven a las grandes ciudades en busca de una mejor forma de vida.

Los requerimientos y necesidades de las organizaciones ejecutoras de un proyecto fue abordar procesos de fortalecimiento organizativo que ayude a desarrollar las capacidades propias para asumir procesos colectivos de comercialización, ampliar la diversificación productiva y para emprender procesos complejos como la protección de los recursos hídricos a nivel territorial (Cruz et al., 2023).

Recursos Comprometidos para ser entregados por el PL 480 a la Corporación “DESEPO” (montos)

Tabla 1.

Recursos Comprometidos para ser entregados por el PL 480 a la Corporación “DESEPO” (montos)

No.	Rubro - Actividad	USD
1	Manejo de la producción agrícola con visión de aumento del valor agregado	90.000,00
2	Manejo de la producción pecuaria con visión de aumento del valor agregado	30.000,00
3	Overheat	26.400,00
	Construcción de oficina de atención al cliente	15.000,00
	Adquisición de moto, movilización y mantenimiento	11.000,00
	Adquisición de equipos muebles y suministros	2.600,00
Total, USD		175.000,00

El costo total del proyecto se calculó en relación al aporte que realiza la institución que financia el proyecto “PL 480 - USDA” la institución ejecutora “DESEPO” y el aporte de las comunidades beneficiarias del proyecto.

Tabla 2.

Presupuesto aprobado por la secretaria de implementación “PL 480” para la ejecución del proyecto.

Presupuesto aprobado			
Fecha	Para Crédito Agropecuario	Overheat	Total, Presupuesto
Primer Trimestre	64.933,86	11.100,00	76.033,45
Segundo Trimestre	31.650,00	21.050,00	52.700,00
Tercer Trimestre	13.943,04	4.500,00	18.443,04
Cuarto Trimestre	9.473,10	4.050,00	13.523,10
Quinto Trimestre		3.950,00	3.950,00
Sexto Trimestre		3.750,00	3.750,00
Séptimo Trimestre		3.300,00	3.300,00
Octavo Trimestre		3.300,00	3.300,00
Total	120.000,00	55.000,00	175.000,00

Los microcréditos programados para el primer año de ejecución del proyecto (200 micro créditos) fueron ejecutados en su totalidad, incrementando en la mayoría de los casos el número de beneficiarios programado para estos cuatro trimestres, y superando la expectativa de los créditos programados por el proyecto en su primer año de gestión.

Propósitos acordados en el convenio

Para la ejecución del proyecto. La Corporación Desarrollo Social y Educación Popular “DESEPO” en convenio con el Centro de Promoción Rural “CPR” Con los recursos de la Secretaría de Implementación “PL 480 - USDA” acordaron los siguientes aspectos que garantizaran un desarrollo sostenido de las acciones que orientaran la dinamización de las economías locales en los sectores de menor desarrollo y más desfavorecido de la Península.

- Realizar una acción integral de fomento y fortalecimiento de diversos procesos de producción-transformación-comercialización, dinamizando el acceso a los canales de comercio del campesino común a través de la consolidación de un sistema de comercialización justo que alimente al micro empresario, para mejorar la calidad de vida de las familias agricultoras beneficiarias.
- Establecer y fortalecer un sistema de producción integral sostenible, impulsando la conformación de una red de micro finanzas campesinas que reactive la producción y comercialización de la producción primaria.
- Consolidar un sistema sostenido de producción y comercialización con 200 campesinos productores agropecuarios, buscando darle valor agregado a la producción de carne de pollo y cerdo en la subregión II y III de la Península de Santa Elena.
- Implementar un sistema de procesamiento y comercialización de la producción pecuaria, consolidando una red de comercio formal para expender una canasta de productos agropecuarios con marca.
- Estimular la revaloración y reactivación de la Producción Agrícola-Pecuaria y procesos de transformación y producción, mejorando el conocimiento de las prácticas de post cosecha, mercadeo, comercialización y marketing.
- Desestimular la migración de las familias agricultoras hacia las grandes ciudades, buscando el arraigo familiar al proceso de producción y comercialización mediante mecanismos asociativos de intermediación y mejoramiento del nivel de conocimiento y destrezas técnicas de las familias beneficiarias.
- Fomentar la revaloración de la mujer muchacha en los ámbitos de trabajo familiar y comunitario, mediante su integración al proceso de producción - comercialización - transformación, organización y capacitación dentro de todos los ámbitos de la producción agropecuaria.
- Aportar financieramente con recursos que permitan la reinserción de las familias agricultoras a procesos de producción/comercialización agropecuaria y artesanal dentro de las comunidades de la subregión II y III de la Península de Santa Elena.

- Crear un programa de crédito sostenido, dirigido a todas las familias campesinas de la subregión, con lo cual se garantizará la seguridad financiera de la zona. Esta Acción se lograría mediante la consolidación de una Cooperativa de Crédito Rural donde las familias peninsulares serán quienes creen su propio destino crediticio.

Condiciones para el otorgamiento de lo micro créditos

A fin de que las familias que solicitan los créditos no tengan dificultades para el cumplimiento en el pago de sus haberes, y para que sea rentable la actividad para la que solicitan el financiamiento. El equipo técnico de la Corporación DESEPO, junto a un delegado de la Coordinadora General de Comunidades de Trabajo y delegados de las demás organizaciones vinculadas con el proyecto, realizan un análisis de factibilidad económica a cada una de las solicitudes llegadas a nuestras oficinas o presentadas a nuestros promotores de campo, para lo cual se consideran factores como:

- Tipo de cultivo a sembrar
- Ciclo vegetativo del cultivo
- Tipo de mercado destino de la producción
- Requerimientos de calidad del mercado de destino final
- Condiciones de pago, Etc.

Además de considerar detenidamente estos requisitos, se realiza un análisis de factibilidad, en donde se determina el punto de equilibrio económico mínimo en relación al área de cultivo a sembrar y la producción a obtener, para garantizar resultados económicos satisfactorios de cada uno de las actividades planteadas.

Solo si considerando todos estos factores arroja un análisis positivo, se avala el otorgamiento del crédito con sus montos y plazos; caso contrario se reprueba la solicitud, ofreciéndole al agricultor la asesoría técnica para mejorar su proyecto de cultivo para luego de un plan de capacitación y readecuación de la propuesta presente nuevamente su solicitud de ayuda financiera. Se considera dentro de la zona de influencia del proyecto una economía campesina con capacidad de pago de entre 9 y 10 meses; por lo que DESEPO mantiene un periodo de entre de entre 8 y 12 meses para el pago de los créditos otorgados; utilizando la forma de pago mensual.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Número de familias beneficiarias con recursos originales incluidas en el proyecto

El proyecto se desarrolló en la subregión II y III de la Península de Santa Elena, tal como estipula en los convenios firmados para la ejecución del proyecto aprobado por la Secretaría de Implementación "PL 480 - USDA".

Los micro créditos entregados han sido dirigidos a actividades de producción, transformación y comercialización agropecuaria, lo que genera un proceso ordenado y encadenado en las redes comerciales de mercadeo agrícola y pecuario que según la especialidad productiva de la familia y la región de producción del cultivo se apoya financieramente.

Se entregaron un total de 235 créditos repartidos en 210 familias dedicadas a procesos de producción transformación y comercialización Agropecuaria, tal como se detalla en la tabla 3y 4.

Tabla 2.
Número de créditos otorgados parroquia Chanduy-Ecuador

Subregión II	Comuna	Créditos otorgados
Parroquia Chanduy	El real	2
	Engunga	13
	Pechiche	10
	San Rafael	9
	Chanduy	4
	Tugaduaja	1
	Zapotal	4
	Riό Verde	2
	El Azúcar	1
	Sub Total	46
	Santa Elena cabecera	28
	Cantonal	
	Total, créditos entregados	74

Tabla 3.
Número de créditos otorgados parroquias Colonche y Manglaralto-Ecuador

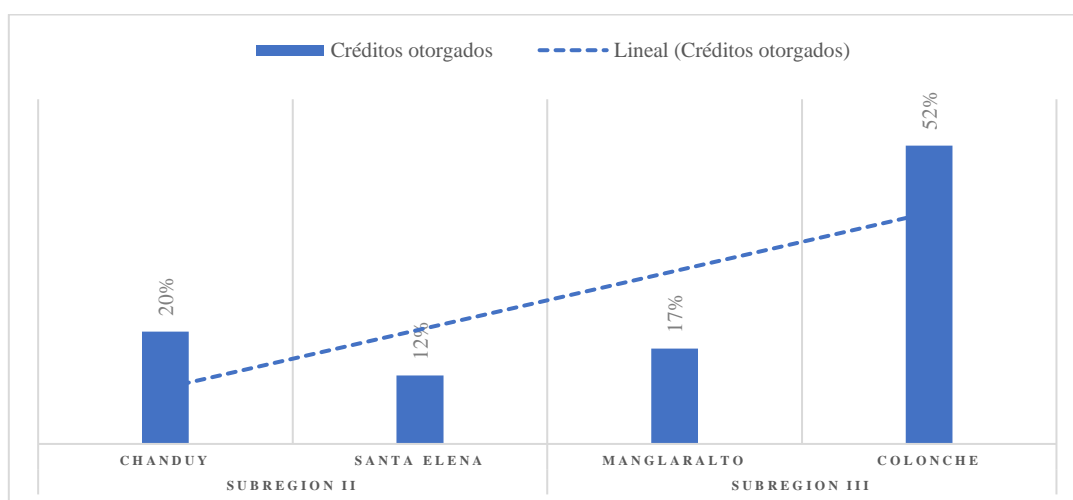
Subregión III	Comuna	Créditos otorgados
Parroquia Manglaralto	Valdivia	1
	Barcelona	6
	San José	4
	Manglaralto Cabecera parroquial	4
	El Suspiro	1
	Loma Alta	14
	Dos Mangas	4
	Olón	2
	San Pedro	1
	Atravesado	1
	Sinchal	1
	Sub Total	39
	Parroquia Colonche	Las Balsas (San Vicente)

Colonche cabecera	1
Parroquial	7
Bambil Desecho	7
San Marcos	32
Palmar	7
Salanguillo	11
Monteverde	24
M de G	1
Bambil Collao	5
Jambeli	13
Cerezal Bellavista	2
Manantial de Colonche	1
Febres Cordero	1
San Pedro	1
Sub Total	122
Total	161

Las Comunidades atendidas fueron: Valdivia, San Vicente, Colonche, Barcelona, San José, Bambil Desecho, San Marcos, Palmar, Manglaralto, Salanguillo, Monteverde, Manantial de Guangala, Santa Elena cabecera Cantonal, Bambil Collao, El Suspiro, Loma Alta, Dos Mangas, Jambelí, Cerezal Bellavista, Olón, San Pedro, Atravesado, Manantial de Colonche. En la subregion III de la Península de Santa Elena. El Real, Engunga, Pechiche, San Rafael, Chanduy, Tugaduaja, Zapotal, Río Verde, El Azúcar; en la subregión II de la península de Santa Elena.

Como se describe en el gráfico 1, el mayor número de créditos fueron otorgados a las comunidades de la parroquia Colonche que, por presentar mejores condiciones climáticas, de suelo y fuentes subterráneas de captación de agua que son favorables para la agricultura y la producción pecuaria.

Gráfico 1.
Créditos otorgados por subregión



Los terrenos donde se ubica la Comuna Manantial de Guangala son bañados por corrientes subterráneas alimentadas en gran parte del año por el Río Javita que atraviesa el sector. Por estas bondades que ofrece esta comuna existe un gran número de familias campesinas que se dedican a la siembra de cultivos de ciclo corto bajo riego, como tomate, pimiento, sandía, melones plátanos, entre otros; Además de la siembra de maíz seco, de donde sale gran cantidad de producción agrícola hacia los mercados locales de La Libertad y regionales como Guayaquil y Quito. Estos factores favorables de la naturaleza son aprovechados por los agricultores del sector para con recursos financieros del proyecto de crédito PL480 - DESEPO aumenten las áreas de siembra y de las fronteras comerciales, lo que les garantiza incrementar los volúmenes de producción.

La Comuna Palmar por sus condiciones climáticas es muy apta para la cría de aves de corral y aves de engorde, por cuanto se ha convertido en la proveedora de carne de pollo a las otras comunas del sector, por lo que gran parte de sus habitantes se dedican a esta actividad. Esto ha dado lugar a que los productores se organicen y busquen alternativas para darle valor agregado a la producción, lo que ocurre con el comité avícola Palmar "CAP" institución que cuenta con un local equipado para la elaboración de embutidos de carne de pollo y un local para la distribución al público del producto final completamente equipado.

La Cabecera Cantonal de Santa Elena es otro lugar donde se priorizaron los créditos, dado que es una plaza donde acude la mayor cantidad de agricultores al proceso de compra/venta de la producción, lo que ha originado que un gran número de familias se trasladen hasta este sector urbano para facilitar la educación de sus hijos e iniciar una actividad de comercio, complementada la acción de producción que las realiza en el sector rural de la Península dentro de las parroquias que componen el Cantón. La Comuna Engunga, es un lugar que cuenta con una gran cantidad de fuentes subterráneas de agua, lo que permite que la agricultura en esta comuna se dé con una total garantía, además de que la mayoría de las familias que viven en este lugar tienen una marcada experiencia en la producción agrícola.

La Comuna San Rafael es cubierta en una gran cantidad por los canales del trasvase Chongón - Colonche, agua que es traída por CEDEGE para desarrollar actividades agrícolas en los suelos que por años han sido abandonados en la península de Santa Elena y en particular en los terrenos de la Comuna El Azúcar y San Rafael.

Condiciones propuestas para el otorgamiento de los micro créditos

En cada micro crédito concedido se analiza su rentabilidad tomando en cuenta parámetros como: el tipo de cultivo a sembrar, su ciclo vegetativo, la región o el sector donde se encuentra ubicado el cultivo, la superficie sembrada o a sembrar, la destreza o experiencia que tiene la familia para desarrollar la actividad, la disponibilidad de mano de obra familiar existente en la zona, el tipo de mercado de destino de la

producción, además de las condiciones climáticas y de suelo en el sector de producción.

Este proceso de diagnóstico técnico a las familias solicitantes del crédito, son ejecutadas entre el equipo técnico de DESEPO - CPR, y un delegado del comité de trabajo estructurados en la zona. Estos parámetros de medición de la capacidad técnica para la producción óptima de los cultivos, son complementados por un estudio de factibilidad, donde se busca encontrar el punto de equilibrio para la superficie de siembra para mantener una verdadera rentabilidad económica de la actividad productiva.

Créditos Otorgados por actividad productiva.

Durante la etapa de desarrollo del proyecto primero, segundo, tercer y cuarto trimestre según el convenio para la presentación de los informes entre las instituciones participantes, se han otorgado un total de 235 créditos, repartidos de la siguiente manera (Tabla 5):

Tabla 4.

Créditos Otorgados por actividad productiva

Actividad productiva	# de créditos otorgados
Cultivo de sandia	16
Cultivo de maíz	18
Cultivo de pimiento	29
Cultivo de tomate	17
Cultivo de Uva	19
Cultivo de Espárrago	11
Cultivo de mango	25
Producción pecuaria (pollos broiller)	60
Producción porcina	16
Cultivo de Cebolla	15
Papaya	9
Total, créditos entregados	235

Durante la fase de ejecución del proyecto, se destinó para la producción, transformación y comercialización agropecuaria 159 créditos el 67.6 % (gráfico 2) del total de los créditos otorgados, estos créditos han sido dirigidos a la producción de Sandia, Maíz, Pimiento, Tomate Uva, Mango, Espárrago, Cebolla y Papaya. Cultivos que por condiciones de mercado se producen con mayor demanda en estos lugares, además de ser cultivos con menor grado de patógenos que encarecen el manejo (excepto el tomate),

Además, por su propia iniciativa las familias campesinas especialmente de la comuna Barcelona utilizaron recursos para mejorar los cultivos de paja toquilla que mantienen en la zona húmeda de este sector. Durante el proceso de desarrollo del

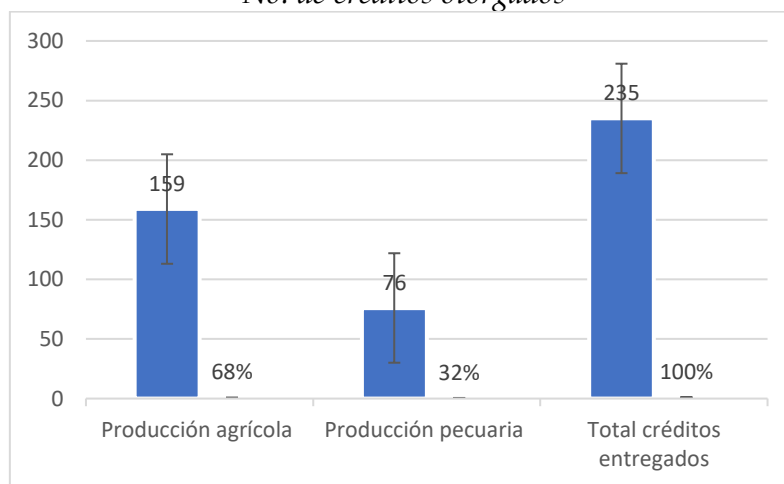
proyecto, se incorporaron al proceso de producción 198 hectáreas de suelo, que por condiciones de falta de capital de operación han estado siendo subutilizados en los últimos años.

Estos terrenos con la ayuda financiera entregada por el PL 480 - USDA, en la Península de Santa Elena a través de la Corporación DESEPO en convenio con el CPR se han podido incorporar de manera definitiva y sostenida a la producción; cultivos como Sandía, Maíz, Pimiento, Tomate, Uva, Mango, Espárrago, Papaya y Cebolla que son incorporados al programa de comercialización que maneja la Coordinadora General de Comunidades de Trabajo "CGCT" dentro de sus políticas de intervención permitida por sus estatutos y reglamentos vigentes, se convierten en el soporte económico de las familias campesinas del sector.

Cada micro crédito entregado destinado a actividades agrícolas fue utilizado para la preparación de suelo, movilización de la producción, compra de sacos, piola y fundas, dotación de combustibles y lubricantes para los equipos de riego, y todo el paquete de semillas, insumos y fertilizantes para el manejo agronómico de los cultivos, así como para la adecuación de espacios físicos para el proceso de comercialización de la producción y todo lo relacionado con la mano de obra contratada. Se puco contar con una producción escalonada de 198 hectáreas de cultivos agrícolas, las cuales fueron sembradas con los diferentes cultivos que con el proyecto se reactivaron.

Para esta actividad, se entregaron 76 micro créditos (32.34%) del total de los otorgados el proyecto (Gráfico 2). Estos micro créditos fueron sido dirigidos a la producción intensiva de pollos broiller y producción de cerdos mejorados, tal como se indicó en el programa de inversión, lo que ha garantizado un incremento en los márgenes de utilidad por unidad de producción hasta en un 13.40%, 021% más de rentabilidad, lo que significa para la familia un negocio de menor riesgo y más seguro de invertir.

Gráfico 2.
No. de créditos otorgados



Los meses de mayor garantía para la producción avícola son los meses de Noviembre a Marzo en las comunidades al norte del cantón (Parroquias Colonche y Manglaralto), y durante todo el año en las comunidades del sur y este del cantón (parroquia Chanduy, Julio Moreno y la cabecera cantonal) dado que la temperatura en estos meses en estos sectores se ubican entre los 32 y 36°C óptima para la cría de aves de corral y aves de engorde broiller, con lo que se garantiza una reducción en los márgenes de mortalidad y un incremento en los volúmenes de peso corporal del animal asegurando un incremento en la rentabilidad final de la actividad.

En los meses abril a octubre en las parroquias ubicadas al norte del cantón (Colonche y Manglaralto) las condiciones de clima son desfavorables para la cría avícola, dado que se produce una elevada humedad relativa en el medio ambiente debido a las garúas continuas que soporta la zona. En estos casos se apunta durante estos meses a la producción de cultivos agrícolas de más tolerancia a este tipo de clima (cebolla, pepino, maíz, plátano, hortalizas, etc.).

Las actividades pecuarias en su gran mayoría son reguladas por el Comité de Avicultores Palmar, organismo miembro de la Coordinadora General de Comunidades de Trabajo (CGCT), la cual está formada en su mayoría por mujeres que autorregulan en su interior los procesos de producción y comercialización avícola, mediante un reglamento interno que sirve dentro del comité para todos sus afiliados.

Logros alcanzados con el proceso de crédito implementado

Mano de obra generada. - Con el impulso financiero que realizó la Secretaría de Implementación PL 480- USDA a través de la Corporación Desarrollo Social y Educación Popular “DESEPO” en convenio con el Centro de Promoción Rural “CPR” con el proyecto denominado “Reactivación de los microempresarios campesinos de la península de Santa Elena, subregiones II y III con visión de desarrollo integral. En las parroquias Colonche Manglaralto, Atahualpa, Simón Bolívar, Chanduy, Cabecera Cantonal de Santa Elena, de la Península de Santa Elena” se han logrado los siguientes impactos que están marcando un verdadero desarrollo económico productivo de las familias campesinas de las parroquias intervenidas.

Se reactivó un total de 198 hectáreas de suelo que por muchos años se encontraban en barbecho por falta de recurso que permitan producir, logrando dedicarlas a la producción de cultivos hortícola bajo riego como: (sandía, pimiento, maíz, espárrago, tomate, papaya y Cebolla) además de algunos recursos que han sido destinado de manera complementaria por los agricultores para el mejoramiento de los cultivos de paja toquilla en la zona húmeda de la comuna Loma Alta.

Con el impulso económico del proyecto, se generó un total de 1020 jornales familiares asalariados y 1142 jornales contratados, para los procesos agronómicos de producción de cultivos.

- Se ha generado un total de 687 jornales familiares remunerados destinados para procesos de transformación y comercialización especialmente de la producción pecuaria en los diferentes lugares de distribución y venta del producto.
- Se ha logrado la reinserción de las familias, en especial de los más jóvenes al proceso de producción integral de las unidades de producción agropecuaria
- Se han reactivado un total de 64 galpones destinándolos al proceso de producción intensiva de pollos broiler y cerdos mejorados,
- Se ha generado un total de 511 jornales familiares asalariados para el proceso de manejo de la producción, y 875 jornales para el proceso de faena y comercialización de la producción pecuaria.
- Se ha logrado la reinserción de la mujer al proceso productivo, creando un espacio de protagonismo de ellas para la toma de decisiones dentro del hogar y la comunidad.

Mercados destino de la producción. - Los mercados destino de la producción obtenida, son las ciudades de Guayaquil, Portoviejo, Cuenca, Ambato, Santa Elena y La Libertad para la producción agrícola y los mercados de Libertad, Santa Elena y Comunas locales para la producción de carne de pollo y carne de cerdos; y el mercado peninsular en todo su potencial es utilizado para la producción de embutidos obtenidos a partir de la carne de pollo y cerdo.

Estos mercados fueron explotados por los campesinos asociados en la Coordinadora General de Comunidades de Trabajo a través de acuerdos previos, donde se consideran aspectos como volúmenes de producción, tamaño del grano y fruto, estado de presentación, porcentaje de humedad e impureza, etc. Para garantizar de mejor manera el sistema de comercialización establecido se ha implementado una red de comercialización personalizada de las frutas y hortalizas MI COMUNA, logrando incorporar al mercado un gran número de familias campesinas que por este medio pueden reducir la cadena de intermediación que por años la han mantenido sometidos, y lograr mayores márgenes de utilidad para sus productos.

Se comercializaron bajo esta vía un total de 2645 kilos de frutas y hortalizas producidos con el proyecto; cosecha que fue distribuida desde los centros de producción, hasta cada una de las familias consumidoras, gracias a la modalidad de comercio personalizado puerta a puerta.

Producción comercializada del proyecto.

La producción agropecuaria obtenida con el impulso económico y técnico del proyecto, fue comercializada con el aval institucional de la Coordinadora General de Comunidades de Trabajo, producción que está siendo dirigido a varios mercados del país, logrando representatividad e impacto en cada uno de los mercados donde se ha introducido el producto.

Tabla 5.
Producción comercializada del proyecto

Producto comercializado	Unidad de medida	total	
Agrícola	Sandía	Unidad	1900
	Maíz	Quintal	420
	Pimiento	Saca de 35 kg	1980
	Tomate	Caja	416
	Uva	Kg	250
	Espárrago	Kg	320
Pecuario	Pollos broiller	Ton.	28
	Cerdo	Ton.	11.6

Superficie Reactivada al avance del Proyecto.

Tabla 6.
Superficie Reactivada

Actividad/Cultivo	Superficie Financiada/ Infraestructuras Reactivadas
Sandía	49
Maíz amarillo	29
Pimiento	50
Tomate	27
Uva	14
Espárrago	7
Mango	14
Papaya	8
Total, Agricultura	198 hectáreas reactivadas
Aves broiller	52
Cerdos Mejorados	12
Total, pecuario	64 galpones avícolas y de cerdos reactivados

Con el proyecto logró reactivar una importante superficie de suelo que, por condiciones desfavorables, las familias propietarias la mantenían en total abandono, en estos suelos abandonados proliferaban reptiles, insectos y animales que afectan la salud de la familia, además de fomentar el desempleo y descapitalización de los agricultores por el no aprovechamiento de los suelos agrícolas (Tabla 7).

Las infraestructuras dedicadas a la cría de aves broiller y cerdos mejorados que en su mayoría se encontraban en un total abandono, fueron reactivadas dada la posibilidad que se le ofreció al productor pecuario que remodele su infraestructura para obtener una producción técnicamente mejor manejado, logrando reducir la mortalidad animal.

Por ser una propuesta de solución integral agropecuaria el proyecto ha logrado reactivar a más de 200 familias dedicadas a la producción agrícola hortícola, de cerdos mejorados y de aves broiler los cuales con la propuesta de mercado justo llevada por la organización campesina se los ha involucrado a este programa de comercialización, garantizándoles un precio sincerado al costo de producción de cada actividad productiva.

CONCLUSIONES

Con el impulso efectivo de este tipo de proyectos, se puede consolidar todo el proceso de producción, transformación y comercialización agropecuaria, generando participación y reconfiguración de los roles de la familia y en particular de las mujeres, los jóvenes, y la población en general, incidiendo un nuevo esquema de revalorización de ellos en el entorno social y familiar en general.

El proceso de entrega de micro créditos agropecuarios en la zona rural siempre se desarrollan con altos niveles de efectividad, lo que se refleja en la alta recuperación de los recursos y la incursión eficaz de las familias a nuevos y mejores mercados de consumo.

El enfoque participativo del sector rural en la construcción de los procesos, que dan como consecuencia la génesis de los proyectos de desarrollo rural, son los que a la vez les van configurando un carácter constituyente en la gestión integral del mismo, son potenciales determinantes que garantizaran altos niveles de sostenibilidad en el espacio de los procesos emprendidos.

Un importante factor de valoración positiva que se logra identificar con los proyectos, está en el convivir que por muchos años mantenemos con la gente lo que permite identificar claramente el mejoramiento de la calidad y condiciones de vida de las comunidades campesinas. La diversidad de la producción agropecuaria propuesta en los sistemas de comercio de la organización Campesina, es un indicador de impacto positivo en el mejoramiento de la calidad de vida de las familias intervenidas, así mismo el incremento de los volúmenes de producción por superficie, es otro indicador de impacto.

Con la ejecución del proyecto se contribuyó al mejoramiento de las destrezas de negociación de sus productos, y se consiguió una elevada participación de la población intervenida para la solución de los problemas familiares y de su comunidad.

En términos generales la acción que se viene realizando con este tipo de proyectos están teniendo un impacto importante en las comunidades, debido a que sin este impulso propuestas como estas que son para de desarrollo integral, no hubiera tenido un verdadero horizonte para lograr contribuir a la reducción de la pobreza en los pueblos peninsulares.

La propuesta institucional de desarrollo territorial integral en la península de Santa Elena goza de los componentes necesarios para brindar un verdadero nivel de satisfacción en las familias comuneras del sector, garantizando lo más importante la tranquilidad social de la comunidad debido a los altos niveles de involucramiento de las familias al desarrollo sostenido del proyecto.

Conflicto de intereses / Competing interests:

Los autores declaran que no existió ningún conflicto de intereses.

Rol de los autores / Authors Roles:

Ferdinand Rubén Cruz Méndez: Teorización, investigación, recursos, supervisión, visualización, administración del proyecto, escritura preparación del borrador original, escritura revisar & edición, recolección archivos, codificación abierta, estructuración, teorización, preparación del borrador.

Verónica Cruz Méndez: Investigación, recursos, supervisión, visualización, administración del proyecto, escritura -preparación del borrador original, escritura revisar & edición, recolección archivos, codificación abierta, estructuración, teorización, preparación del borrador.

Cinthya Cruz Méndez: Visualización, administración del proyecto, escritura preparación del borrador original, escritura revisar & edición, recolección archivos, codificación abierta, estructuración, teorización, preparación del borrador.

Erick Orellana Valdivia: Visualización, administración del proyecto, escritura preparación del borrador original, escritura revisar & edición, recolección archivos, codificación abierta, estructuración, teorización, preparación del borrador.

Fuentes de financiamiento / Funding:

Los autores declaran que no recibió un fondo específico para esta investigación.

Aspectos éticos / legales; Ethics / legals:

Los autores declaran no haber incurrido en aspectos antiéticos, ni haber omitido aspectos legales en la realización de la investigación.

REFERENCIAS

- Alonso, C. P. (2015). Las ONG de cooperación al desarrollo: El gap entre la imagen percibida y la imagen deseada. *Opción*, 31(1), 1080-1102.
- Bertolini, G. (2012). Generacion de emprendimientos productivos. *Asociativismo y cooperativismo*. <https://doi.org/958-9328-40-7>
- Camacho Gutiérrez, J. (2012). Desarrollo comunitario. *Eunomía: Revista en Cultura de la Legalidad*, 3, 206-212.
- Castiñeira, A. R., & Karageuzián, G. (2020). Agroecología y disputas sobre el desarrollo rural en Uruguay. *Mundo Agrario*, 21(47). <https://www.redalyc.org/journal/845/84563515009/>

- Cruz, F., Cruz, C., & Cruz, V. (2023). Memorias del proyecto "Recuperando la agrobiodiversidad de la costa para mejorar la producción y alimentación campesina", Heifer - Visión Integral: Reports of the project "Recovering the agrobiodiversity of the coast to improve peasant production and nutrition", Heifer - Vision Integral. *Revista revoluciones*, 5(14), Article 14. <https://doi.org/10.35622/j.rr.2023.014.003>
- Cruz Méndez, F. R., & Cruz Méndez, V. (2023). Análisis agrosocioeconómico después de la implementación del Proyecto Integral de Desarrollo Agrícola Ambiental y Social de forma Sostenible en el Ecuador [PIDAASSE], San Vicente, Santa Elena, Ecuador. *Revista revoluciones*, 5(12), Article 12. <https://doi.org/10.35622/j.rr.2023.012.004>
- El Universo. (2003, junio 21). Crédito PL-480 continuará apoyo a pequeños productores. *El Universo*. <https://www.eluniverso.com/2003/06/21/0001/71/82076C712AC94D8BAB41280792615F12.html>
- Landini, F., & Villafuerte-Almeida, I. (2022). Capacitación de extensionistas rurales en América Latina: Prácticas, problemas y propuestas. *Revista Electrónica Educare*, 26(2), 309-328.
- Liberti, S. (2007). Actores indispensables: Las ONG y la cooperación para el desarrollo. *Desafíos*, 16, 255-277.
- Mujeres, O. N. U. (2016). El Progreso De Las Mujeres En El Mundo 2015-2016. Transformar Las Economías Para Realizar Los Derechos. Resumen. *Revista Estudios Feministas*, 24(2), 589-614.
- Paredes-Rodríguez, B. F., Chiriboga-Mendoza, F. R., & Zambrano-Pilay, E. C. (2022). Turismo Rural Y Desarrollo Productivo. *Revista Científica Multidisciplinaria Arbitrada YACHASUN*, 6(10), 2-7.
- Sanabria Neira, N. C., Salgado Beltrán, L., Sanabria Neira, N. C., & Salgado Beltrán, L. (2023). Aproximación al Concepto de Asociatividad Agropecuaria Como Desarrollo Rural. *Vértice universitario*, 25(94). <https://doi.org/10.36792/rvu.v25i94.68>
- Secretaría de Desarrollo Urbano y Medio Ambiente (SEDUMA). (2016). Programa Estatal de Cambio Climático Tamaulipas 2015-2030. Periódico Oficial del Estado de Tamaulipas. Recuperado de <http://po.tamaulipas.gob.mx/wp-content/uploads/2016/09/cxli-111-150916F-ANEXO.pdf>
- Thorne, B., Chong, C., Salazar, M., & Carlos, J. (2015). Modelo de gestión empresarial asociativo para PROACHIRKO , comunidad de Huanangui , Perú.
- USAID. (2024, julio 2). Ecuador. U.S. Agency for International Development. <https://www.usaid.gov/es/ecuador>