



# Memorias del proyecto “Recuperando la agrobiodiversidad de la costa para mejorar la producción y alimentación campesina”, Heifer – Visión Integral

*Reports of the project “Recovering the agrobiodiversity of the coast to improve peasant production and nutrition”, Heifer – Vision Integral*

*Relatórios do projeto “Recuperando a agrobiodiversidade do litoral para melhorar a produção e nutrição camponesa”, Heifer – Visión Integral*

## **Ferdinand Cruz<sup>1</sup>**

UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA, SANTA ELENA, ECUADOR  
fcruz@upse.edu.ec  
<https://orcid.org/0000-0001-6756-3615>

## **Cinthya Cruz<sup>2</sup>**

MINISTERIO DE EDUCACIÓN DEL ECUADOR, SANTA ELENA, ECUADOR  
cinthyaj.cruz@educación.gob.ec  
<https://orcid.org/0009-0003-0654-8034>

## **Verónica Cruz<sup>3</sup>**

MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA DEL ECUADOR  
verocm\_angie@hotmail.com  
<https://orcid.org/0009-0001-4525-8692>

---

<sup>1</sup> Docente Pre-Grado en la Universidad Estatal Península de Santa Elena, Docente en el sistema de Nivelación Universitaria, Carrera de Agropecuaria, Ingeniero Agropecuario, Máster en Ingeniería Agrícola, Técnico en Ministerio de Gobierno para el control de Sustancias Catalogadas Sujetas a Fiscalización, Técnico de Laboratorio de Ciencias Químicas UPSE. Técnico Agropecuario Ministerio de Agricultura del Ecuador.

<sup>2</sup> Docente en el Sistema de Educación Inicial en el Ministerio de Educación del Ecuador, Distrito Santa Elena, Docente en el Sistema de Educación Básica en el Ministerio de Educación del Ecuador, Distrito Santa Elena, Docente en el Sistema de Bachillerato General Unificado en el Ministerio de Educación del Ecuador, Distrito Salinas. Tecnóloga en Hostelería y Turismo, Licenciada en Sistemas Hoteleros y Turísticos, Magister en Educación Básica.

<sup>3</sup> Docente Universitario, Facultad de Medicina, Docente Universitario Facultad de Ciencias de la Salud – UPSE. Médico Obstetra - Ministerio de Salud Pública del Ecuador, Distrito La Libertad – Salinas. Médico Obstetra - Magister en Salud Sexual y Reproductiva.

DOI: <https://doi.org/10.35622/j.rr.2023.014.003>

Recibido: 08-VII-2023 / Aceptado: 13-XII-2023 / Publicado: 31-XII-2023

## Resumen

En Ecuador existen organizaciones campesinas dedicadas a actividades de producción agropecuaria, cuyo trabajo a lo largo de los años las han convertido en verdaderos referentes en asociatividad y cooperativismo comunitario rural, una de las organizaciones presentes en la costa ecuatoriana es la Asociación de Pequeños productores Agropecuarios Visión Integral (APAVI). El proyecto paraguas estuvo bajo la responsabilidad de la Fundación Heifer Ecuador y la ejecución estuvo a cargo de las 5 organizaciones localizadas en tres provincias de la Costa, la misma inicia su trabajo en Ecuador desde 1954. Los proyectos de desarrollo comunitario propuestos por ONGs como Heifer originan que los agricultores se encaminen a un mejor manejo de suelo mediante prácticas culturales básicas pero muy importantes como evitar la quema e incentivando la rotación de cultivo con lo que se puede conseguir mejoras en las condiciones de producción, generando ingresos a través de la comercialización de productos sanos, permiten rescatar tradiciones ancestrales realizando intercambio de productos. La participación de mujeres y jóvenes a las actividades agrícolas se incrementan gracias a la ejecución de este tipo de proyectos ya que se involucran en la producción pecuaria, se puede indicar que la concientización sobre la conservación del agua debe partir desde los más jóvenes, involucrando no solo a los campesinos y agricultores en el campo, sino desde las mismas unidades educativas que permitan crear conciencia a temprana edad para cuidar la naturaleza y las fuentes de agua.

**Palabras clave:** capacitación rural, desarrollo comunitario, fincas, fortalecimiento organizacional, pase de cadena.

## Abstract

In Ecuador there are peasant organizations dedicated to agricultural production activities, whose work over the years has made them true references in rural community associativity and cooperativism. One of the organizations present on the Ecuadorian coast is the Association of Small Agricultural Producers Integral Vision (APAVI). The umbrella project was under the responsibility of the Heifer Ecuador Foundation and the execution was carried out by the 5 organizations located in three provinces of the Coast, which began its work in Ecuador since 1954. The community development projects proposed by NGOs such as Heifer They cause farmers to move towards better soil management through basic but very important cultural practices such as avoiding burning and encouraging crop rotation, which can achieve improvements in production conditions, generating income through the commercialization of Healthy products allow us to rescue ancestral traditions by exchanging products. The participation of women and young people in agricultural activities increases thanks to the execution of this type of projects since they are

involved in livestock production, it can be indicated that awareness about water conservation should start from the youngest, involving not only peasants and farmers in the countryside, but from the same educational units that allow raising awareness at an early age to take care of nature and water sources.

**Keywords:** rural training, community development, farms, organizational strengthening, chain pass.

## **Resumo**

No Equador existem organizações camponesas dedicadas às atividades de produção agrícola, cujo trabalho ao longo dos anos se tornou verdadeiras referências no associativismo comunitário rural e no cooperativismo. Uma das organizações presentes na costa equatoriana é a Associação de Pequenos Produtores Agrícolas Visión Integral (APAVI). O projeto guarda-chuva ficou sob a responsabilidade da Fundação Heifer Equador e a execução foi realizada pelas 5 organizações localizadas em três províncias do Litoral, que iniciaram seu trabalho no Equador desde 1954. Os projetos de desenvolvimento comunitário propostos por ONGs como a Heifer They fazer com que os agricultores avancem para um melhor manejo do solo através de práticas culturais básicas, mas muito importantes, como evitar queimadas e incentivar a rotação de culturas, que podem alcançar melhorias nas condições de produção, gerar renda através da comercialização de produtos saudáveis, permitem resgatar tradições ancestrais através da troca de produtos. A participação das mulheres e dos jovens nas atividades agrícolas aumenta graças à execução deste tipo de projetos, uma vez que estão envolvidos na produção pecuária, pode-se indicar que a sensibilização para a conservação da água deve começar desde os mais jovens, envolvendo não só os camponeses e agricultores. no campo, mas a partir das mesmas unidades educativas que permitem sensibilizar desde cedo para o cuidado da natureza e das fontes de água.

**Palavras-chave:** formação rural, desenvolvimento comunitário, explorações agrícolas, fortalecimento organizacional, cadeia de valor.

---

## **INTRODUCCIÓN**

La globalización origina un panorama incierto para la población, exige dinamismo, transformación, adaptación, intercambio de prácticas y culturas, acceso internacional del tejido empresarial, situación que demanda interacción entre países en aspectos sociales, económicos, tecnológicos, políticos y ambientales. Los pequeños productores rurales no son ajenos a este escenario ni a los cambios que ello implica para el desarrollo agropecuario (Thorne, Chong, Salazar, & Carlos, 2015). El término “Desarrollo comunitario” precisa de una aclaración conceptual, pues existe una notable ambigüedad en su significado, como puede verse al analizar el recorrido

histórico y el significado distinto que se ha dado a ambos términos (desarrollo y comunidad) (Camacho Gutiérrez, 2012).

En el Ecuador existen organizaciones campesinas dedicadas a actividades de producción agropecuaria, cuyo trabajo a lo largo de los años las han convertido en verdaderos referentes en asociatividad y cooperativismo comunitario rural, una de las organizaciones presentes en la costa ecuatoriana es la APAVI. Las ONG rechazan el enfoque caritativo o asistencialista, que se basa exclusivamente en la entrega de algo material a una persona en una situación económicamente inferior al promedio social (Alonso, 2015).

APAVI en la Península de Santa Elena, se ha dedicado a impulsar importantes procesos socio-organizativos, agroecológicos, económicos-financieros y educativos, que contribuyeron significativamente a mejorar la calidad de vida de las familias y sus comunidades en la parroquia Colonche de la provincia de Santa Elena. El tema asociativo es reconocido como herramienta de desarrollo rural, además como una estrategia socio-empresarial para perfeccionar las capacidades humanas, articular los mercados y crear economías de escala para pequeños y medianos productores rurales, conducente a la competitividad del sector agropecuario (Sanabria Neira et al., 2023).

Así mismo existen instituciones u organizaciones no gubernamentales dedicada al apoyo al desarrollo rural comunitario en diferentes países hispanoamericanos como Heifer con sede en Ecuador, esta ONG es la organización responsable del proyecto “Recuperando la agrobiodiversidad de la costa para mejorar la producción y alimentación campesina” la ejecución, gestión y administración de las actividades del proyecto estuvo bajo responsabilidad de las organizaciones campesinas, con las cuales se firmó cartas de acuerdo, entre ellas Visión Integral y por lo tanto se manejaría presupuestos designados según lo planificado. En una perspectiva más optimista, las ONG, podrían constituir una fuente importante de cuestionamiento de las normas socio-económicas a partir de la reivindicación de la equidad, como exigencia compartida por una mayoría de ciudadanos en la mayoría de los Estados (Hours, 2006).

Para la modernización del sector rural se requiere formular y aplicar procesos, que optimicen el nivel de vida de los productores, en cuanto a la educación, empleo, incorporación de valor a los productos, reconversión productiva y articulación a los mercados nacionales e internacionales. En este argumento, Bertolini (2012). En la zona, la agricultura se caracteriza por estar manejado por pequeños agricultores, lo que ocasiona la pérdida de especies y variedades de plantas y animales locales, ha generado la dependencia de semillas y pies de cría externas, la producción se realiza generalmente con la utilización de fertilizantes y e insumos químicos; por otro lado la poca disponibilidad de agua, ocasionada por la deforestación y el deterioro de las fuentes de agua, ha impactado en la economía de las familias y en hábitos alimentación.

El proyecto tenía contemplado que en tres años 326 familias campesinas de las tres provincias habrían mejorado su alimentación y mejorado sus ingresos mediante la producción agroecológica, la comercialización y la protección y manejo adecuado del agua. Y, por pase de cadena se beneficiarán 321 familias más, total de 647. Los recursos que recibirán son cerdos, cabras, ganado, pollos, plantea frutales, juegos de semillas. Las organizaciones y las familias participaron en procesos de capacitación a través de intercambios, talleres ferias, etc.

### **Antecedentes e historia de la ONG financista del proyecto**

El proyecto denominado paraguas estuvo bajo la responsabilidad de la Fundación Heifer Ecuador y la ejecución estuvo a cargo de las 5 organizaciones localizadas en tres provincias de la Costa. La Fundación Heifer Ecuador es una Organización No Gubernamental, inicia su trabajo en Ecuador desde 1954. En la década de los 80, principios de los 90, ésta ONG centra sus acciones en las provincias de Chimborazo, Cotopaxi y Carchi. y en 1993, se constituye legalmente dando continuidad al trabajo.

Con ejes potencializados desde el marco de la Soberanía Alimentaria, es decir, que para poner fin al hambre en el mundo y cuidar el ambiente, las familias campesinas puedan disponer de tierra y agua para producir con sus propios animales y semillas en base a sus conocimientos ancestrales e incorporando nuevos conocimientos agroecológicos. También conseguir un comercio justo para sus productos, priorizando los mercados locales.

Este trabajo conjunto y organizado de las familias campesinas en un mismo territorio permitirá que puedan influir sobre las políticas que contribuyan a su bienestar. Esto es clave, porque es la base de la visión, misión y la labor diaria de estas ONG. Así, consideran acciones como la entrega de comida y materiales, pero no aquéllas que buscan garantizar todos los derechos a los niños y niñas, como la participación (Alonso, 2015).

Heifer Ecuador en su Plan Estratégico (2008 – 2012) asume los ejes estratégicos de Heifer Internacional: construir modos de vida y sistemas alimentarios sostenibles, construir y promover conocimientos, destrezas y poder, influir en las políticas, sistemas y prácticas. Este proyecto fue implementado en los cantones Quevedo y Valencia pertenecientes a la Provincia de Los Ríos; en los cantones El Empalme, Balzar, Santa Lucía, Colimes, Daule, Lomas de Sargentillo e Isidro Ayora de la Provincia del Guayas; y en el cantón de Santa Elena en las parroquias Colonche y Manglaralto que se encuentran dentro de la zona de influencia de la Cordillera Chongón-Colonche en la Provincia de Santa Elena.

En las provincias de Santa Elena el proyecto “Recuperando la agrobiodiversidad de la costa para mejorar la producción y alimentación campesina” fue ejecutado por la Asociación Visión Integral en donde se encontraron familias campesinas dedicadas al

monocultivo del limón con una extensión promedio de 6 ha, familias dedicadas al ciclo corto con una extensión de 2,6 ha y otras que combinan la producción de limón y productos de ciclo corto (melón, sandía, pimiento; por su parte también se pudo localizar familias Minifundistas con un promedio de 3,5 ha de tierras destinadas para la crianza de animales criollas y producción agrícola para autoconsumo, ocupando la mano de obra familiar, que también es empleada en otro tipo de oficios como la artesanía.

Esta importante pérdida de la biodiversidad y la falta de innovación en el campo conlleva consecuencias negativas en la alimentación familiar, principalmente por la falta de proteína; afectando a la salud de personas y animales, aspecto que se agrava por la simultánea desaparición de plantas medicinales. La innovación en el desarrollo juega un papel importante en la búsqueda e implementación de nuevas soluciones para satisfacer las necesidades sociales (Paredes-Rodríguez et al., 2022). A nivel de ingresos las familias han sido directamente afectadas, pues deben comprar alimentos que antes producían a precios más altos, adquieren permanente insumos para los monocultivos, la compra de combustible en reemplazo de la leña que anteriormente disponían; y la consecuente erosión o cambio de conocimientos y prácticas ligados a la biodiversidad, la alimentación y la salud.

Los requerimientos y necesidades de las organizaciones ejecutoras de un proyecto fue abordar procesos de fortalecimiento organizativo que ayude a desarrollar las capacidades propias para asumir procesos colectivos de comercialización, ampliar la diversificación productiva y para emprender procesos complejos como la protección de los recursos hídricos a nivel territorial.

## MÉTODO

### Lineamientos propuestos por la Fundación Heifer - Ecuador

El proyecto planteó incrementar las capacidades locales a nivel técnico y político, tanto para profundizar y masificar los avances de la propuesta agroecológica, para fortalecer la estructura y funcionamiento organizativo para afrontar retos mayores como la protección del agua a nivel territorial y la comercialización colectiva de la producción; es decir que para el 2013 las familias campesinas de las provincias de Santa Elena, Guayas y Los Ríos puedan mejorar su alimentación y sus ingresos mediante la producción agroecológica. Esto se tenía previsto mediante el cumplimiento de cuatro objetivos y las actividades correspondientes:

**Objetivo 1.** En tres años 326 familias de 5 organizaciones campesinas de 3 provincias de la costa han mejorado su alimentación a través de la diversificación productiva de sus fincas y recuperación de saberes.

- a) Se realizará actividad de difusión y sensibilización del proyecto con las familias.

- b) Se elaborarán reglamentos para el compartir de recursos y la selección de las familias.
- c) Se llevarán a cabo procesos de formación y capacitación a través de intercambio de experiencias y talleres en producción agroecológica, compartir de recursos, nutrición, alimentación adecuada, diseño predial, planificación en valores, recuperación de saberes, equidad de género, manejo y sanidad animal etc.
- d) Talleres diseñados en base a las necesidades e intereses particulares; además se entregarán a las familias participantes recursos como animales, plantas, semillas, etc.
- e) Se dará prioridad a la participación de mujeres y jóvenes a las actividades del proyecto.

**Objetivo 2.** De las familias involucradas en el proyecto el 40% generan ingresos a través de la comercialización de productos agroecológicos, especialmente en la Provincia de Santa Elena.

- a) Se realizarán actividades para definición de estrategias de comercialización, festivales, ferias, campañas, casa abierta.
- b) Se elaborará publicidad con la producción de material impreso.
- c) Se implementarán dos sistemas de comercialización adoptados a la realidad.

**Objetivo 3.** Al finalizar el proyecto, 326 familias se sensibilizan y ejecutan acciones de protección de las fuentes de agua e implementaran prácticas de manejo adecuado del agua en sus fincas.

**Objetivo 4.** Al finalizar el proyecto las 5 organizaciones consolidan su estructura y funcionamiento organizativo a través de procesos participativos y fortaleciendo sus capacidades.

- a) Se realizarán asambleas generales, procesos de capacitación y formación sobre fortalecimiento organizativo, funcionamiento, reglamentos, políticas organizaciones, esto será fortalecido con el intercambio de experiencias.
- b) La implementación del sentido del compartir de recursos, la planificación basada en valores como la administración responsable de los recursos
- c) La evaluación sistemática de las acciones de las organizaciones.

Visión Integral administró y ejecutó este proyecto en la parroquia Colonche y Manglaralto de la provincia de Santa Elena, con ayuda de su equipo conformado por un presidente/coordinador, la directiva que está conformada por los coordinadores de los grupos comunales (22), promotores, técnico extensionista y un auxiliar contable, quienes fueron los responsables de la planificación y desarrollo de las actividades planteadas en el proyecto. El técnico y los promotores realizarán el seguimiento y apoyo del trabajo de las fincas familiares.

## **Gestión del proyecto**

El equipo Heifer Costa realizó el acompañamiento y seguimiento semestral a las organizaciones contrapartes de la zona, participando en reuniones de planificación, seguimiento y evaluación sobre el avance del proyecto coordinadamente con la directiva de las organizaciones y el equipo de promotores, asesorando sobre los procesos del compartir de recursos, la planificación basada en valores y los eventos de capacitación en el manejo animal, producción agroecológica y equidad de género, además impulsaba actividades de intercambios y aprendizaje entre las organizaciones participantes del proyecto para fortalecer sus capacidades, trabajo realizado por un técnico de apoyo para dar seguimiento a las acciones de coordinación e intercambio. Tradicionalmente, la política de desarrollo y la cooperación para el mismo se han visto como reas reservadas a los organismos internacionales y a los Estados (Liberti, 2007).

## **Pérdida de autonomía comercial**

En las tres provincias las familias campesinas han tenido influencia de la revolución verde y la comercialización de sus productos la hacen a través de intermediarios quienes pagan precios bajos que no cubren los gastos de producción.

## **Fortalecer a las organizaciones de la Costa Ecuatoriana**

Este proyecto se alinea con el enfoque de Soberanía Alimentaria asumido por el Área de las Américas, al rescatar la agrobiodiversidad campesina para fortalecer la construcción de propuestas agroecológicas tiene relación con la construcción de modos de vida sustentables.

## **Selección de participantes (criterios para su inclusión)**

En todas las organizaciones se tomarán en cuenta los siguientes criterios para la selección de familias que participen en el proyecto:

1. Ser socio activo de la organización, es decir que cumpla con los estatutos y reglamentos de la organización y que participe en reuniones, asambleas, talleres y actividades que se organicen.
2. Tener el aval de la organización.
3. Tener el respaldo del Comité Local y de la directiva central.
4. Los jóvenes y mujeres de la organización tendrán una preferencia para ser beneficiarios.
5. Conocer los objetivos del proyecto y estar dispuesto a diversificar su finca.
6. Participar en los talleres de capacitación previo a la entrega de recursos.
7. Contar con un informe del equipo técnico de la organización sobre el estado de la finca familiar y su situación económica-social.



8. Cumplir el reglamento de su organización con respecto del compartir de recursos.

### **Asociación de Pequeños Productores Agropecuarios “Visión Integral”**

Un impulso agropecuario con conciencia ambiental en la provincia de Santa Elena y el Ecuador. La APAVI es una organización campesina de apoyo al desarrollo fundada en el año 2006, cuyos principios institucionales han impulsado la práctica solidaria de desarrollo, donde los actores protagonistas de las acciones institucionales son los propios campesinos comuneros de las diferentes comunidades campesinas en las provincias de Santa Elena (Colonche Manglaralto y Chanduy); y Manabí (Salango).

Visión Integral durante sus años de trabajo a favor de su gente ha consolidado en los sectores geográficos intervenidos un posicionamiento dinámico de los procesos participativos de desarrollo de las comunidades campesinas y de la institucionalidad social local, durante el proceso histórico de reivindicación social, productiva y financiera impulsado por la institución. En este proceso se han articulado sinergias en redes y la promoción del empoderamiento de hombres y mujeres en el ejercicio de sus derechos y deberes para la práctica autogestionaria de construcción de nuevos modos de buen vivir.

Este proceso ha implicado un amplio esfuerzo institucional por actualizar los conocimientos y las habilidades técnicas del recurso humano responsable de la orientación metodológica de los procesos de desarrollo al interior de la organización. Sin embargo los nuevos paradigmas y enfoques de desarrollo que conllevan una dinámica acelerada y cambiante de la realidad, requieren de un proceso permanente de auto reflexividad colectiva para la actualización de las perspectivas y estrategias de desarrollo institucional, que responda a las prácticas cotidianas de los actores del mapa social local, a los procesos global-localizados del enfoque de la nueva ruralidad y la plataforma mundial por la reivindicación del ejercicio de los derechos y la dignidad de las personas y los colectivos.

### **Metodología de trabajo de APAVI**

La metodología de trabajo de la Asociación Visión Integral se caracteriza por animar decididamente la participación democrática de la ciudadanía y el desarrollo integral de la sociedad comunera, promoviendo el fortalecimiento de las organizaciones locales y de su capacidad de gestión para generar condiciones de vida digna en las poblaciones rurales del país. La perspectiva institucional está encaminada a lograr la construcción social de nueva ruralidad de la Península de Santa Elena y en la Provincia de Manabí, donde se destaque como factor determinante, el desarrollo y práctica de las capacidades humanas y técnicas de los actores que la integran. Estas acciones están sustentadas en el fortalecimiento de la organización campesina local, de la institucionalidad social en redes sinérgicas de actuación y el desarrollo del enfoque de

género como políticas básicas de trabajo transversal a todas las actividades. Con ello se busca, por un lado, ampliar la expresión ciudadana y su capacidad de incidencia, y por otro, fomentar relaciones equitativas y simétricas en todos los niveles y espacios entre hombres y mujeres, privilegiando para ello el desarrollo de la mujer como recurso humano en todos los ámbitos productivos, reproductivos y socio comunitarios.

La metodología y estrategias de trabajo se enmarcan en el proceso de dinamización del desarrollo local y regional que valora y utiliza los recursos propios y la tecnología apropiada para lograrlo en un contexto de mercado justo. Desde la visión institucional y la opción metodológica de Visión Integral, se promueve la coordinación participativa entre todos los actores que intervienen en los escenarios locales. Se destaca y privilegia a las organizaciones campesinas, apoyándolas y animándolas para que asuman protagonismos, perfiles de autogestión y gestión eficiente en procura del desarrollo socioeconómico local.

Las estrategias que hacen operativa la metodología son las siguientes:

- Las Unidades Productivas Integrales con Enfoque Empresarial
- Los Comités de crédito en cada uno de los sectores de intervención.
- La Capacitación Práctica y sistemática a cargo de nuestro equipo de profesionales.
- El Crédito productivo como herramienta de desarrollo integral
- El Extensionismo Horizontal de campesino/a a campesino/a
- El enfoque de equidad de género
- El enfoque agroecológico.

El presente documento tiene como finalidad detallar el trabajo realizado por la institución APAVI después del proyecto “Recuperando la agrobiodiversidad de la costa para mejorar la producción y alimentación campesina” financiado por la ONG Heifer- Ecuador.

## RESULTADOS Y DISCUSIÓN

### Número de familias beneficiarias con recursos originales incluidas en el proyecto

En el primer año se tenía programado trabajar con 30 familias, en el segundo año con 35 familias y en el tercero con otras 35 familias. En total se apoyará a 100 familias de Visión Integral.

**Tabla 1.**  
*Número proyectado de familias beneficiarias, Heifer- APAVI*

Organización	Año 1	Año 2	Año 3	Total
Visión Integral	30	35	35	100

*Fuente:* elaboración propia (UPSE- 2023).

Los recursos entregados fueron 210 cerdos, 4 cabras, 6 ganados, 16.000 pollos, 50 albergues animales, 1000 peces, 2175 planteas frutales, 5000 plantas nativas, 60 juegos de semillas. Estos fueron distribuidos 247 familias base a los reglamentos y los diseños prediales, la capacidad, interés y necesidad de las familias.

**OBJETIVO 1** Planificado. Hasta el 2013, 100 familias campesinas han mejorado su alimentación a través de la diversificación productiva de sus fincas y recuperación de saberes.

Visión Integral con el proyecto logró diversificar 12 fincas. Además de beneficiar a un total de 247 familias, de los cuales El 44.64 % de participantes son mujeres jefas de hogar y el 2.23 % son jóvenes con edades que fluctúan entre 18 - 21 años.

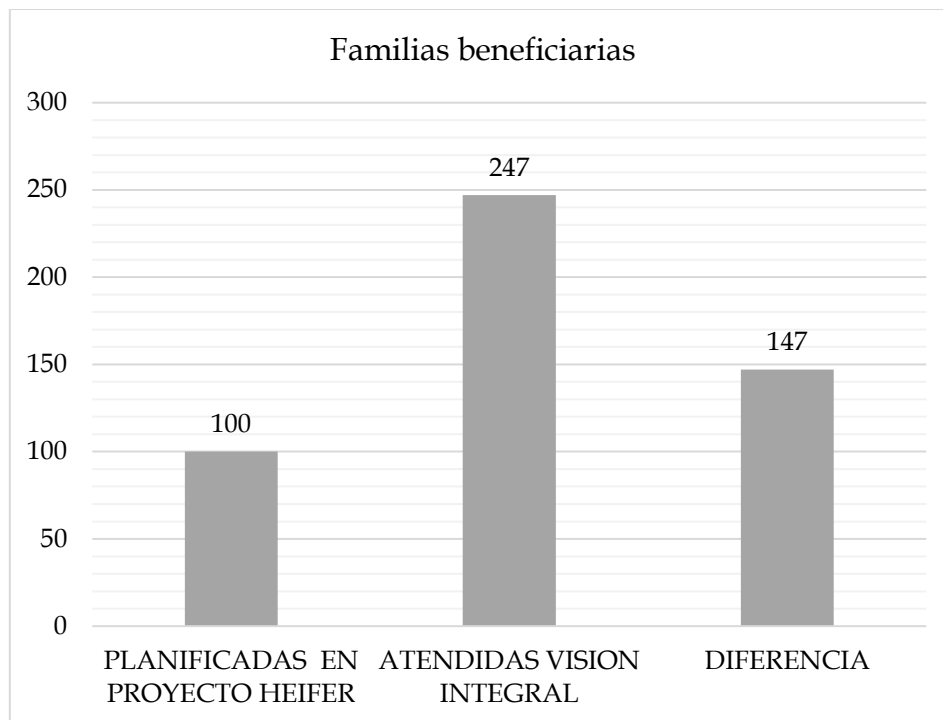


Gráfico 1. Número de familias beneficiadas en la ejecución del proyecto (2023)

Muchos de los beneficiarios no entendían sobre las bondades que pueden brindar la diversificación y la introducción de animales en sus fincas, en cuanto al reciclaje de nutrientes y su contribución en materia orgánica, para el mejoramiento de la fertilidad del suelo en sus chacras, existiendo gran desconocimiento de las prácticas agroecológicas, en todas las fincas, debido al gran arraigo a la agricultura convencional química. En la actualidad, debido a la imposibilidad de sostener las producciones de cultivos altamente demandantes de insumos, pasaron a tener baja preferencia por los productores, limitándose sus siembras, casi exclusivamente, para el consumo familiar y, en el caso de los frutales existe una regularidad, por parte de los productores, su aumento es paulatino (Iraola et al., 2007).

## Resultados esperados 1

Al finalizar el proyecto se habrá fortalecido los conocimientos de al menos 100 familias para una producción sana de alimentos.

Se realizaron 18 talleres, fortaleciendo los conocimientos de 926 familias para una producción sana de alimentos, estos talleres fueron para miembros de las organizaciones campesinas no solo del proyecto, sino que estuvo abierta a campesinos de las localidades, con el fin de que más personas se sumen a este cambio.

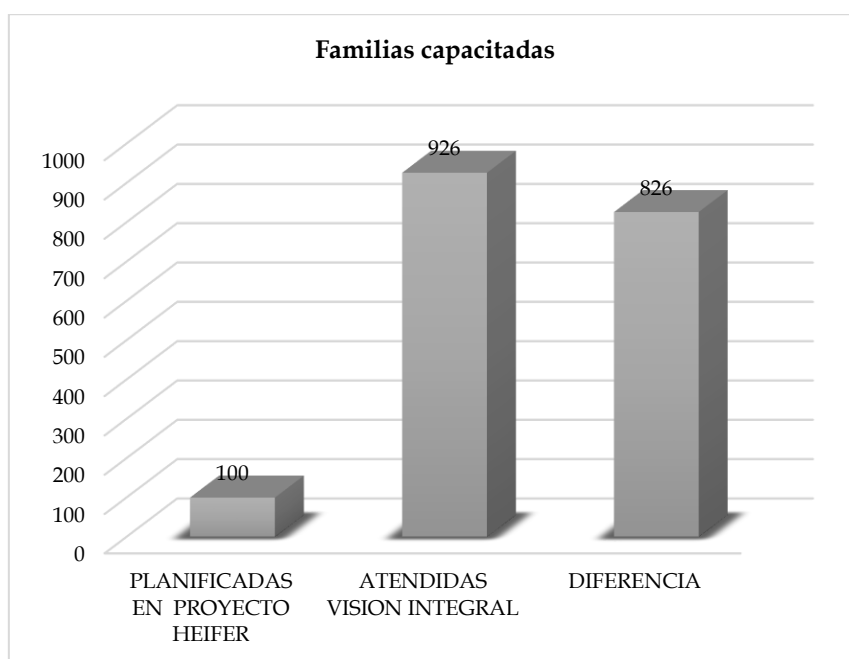


Gráfico 2. Número de familias capacitadas (2023)

Los talleres de capacitación abarcaron diferentes temas, tanto agrícolas, como pecuarios, con el fin de crear conciencia y realizar una producción más amigable con el medio ambiente, además de señalar que gracias al trabajo de los extensionistas de Visión Integral y el compromiso que tiene con los agricultores se pudo superar lo programado. Valoran especialmente las capacitaciones prácticas y las metodologías participativas que permiten el intercambio de experiencias entre pares, los agricultores destacan la necesidad de que las instituciones de extensión apoyen la formación de sus técnicos y desarrollen un plan sistemático de capacitación donde se incluyan tanto temas productivos como de metodologías de extensión (Landini & Villafuerte-Almeida, 2022).

## Resultados esperados 2

Al finalizar el proyecto 100 familias en sus fincas han mejorado las condiciones de agua, suelo e infraestructura y recuperado las especies animales y vegetales locales para diversificar su producción.

De las 247 fueron atendidas El 75% (187 familias) cuentan con un mejor manejo de suelo mediante prácticas como no quemar, y asociando sus cultivos, (gráfico 3).

De las 247 familias beneficiadas el 73% mantienen especies de animales criollos. De 66 familias que tienen terrenos un 47% tienen plantas locales. De todas las familias que están siendo intervenidas por el proyecto, no todas pueden sembrar, algunas arrendan tierras para cultivar. Durante el desarrollo del proyecto se logró mejorar las condiciones de producción, de manera segura, tecnificada a un total de las 247 familias. En cuanto al mejoramiento del suelo, se lo realiza mediante la rotación de cultivos, asociando los cultivos y mejorando su fertilidad, dejando de lado la quema del rastrojo y más bien lo incorporan con el arado.

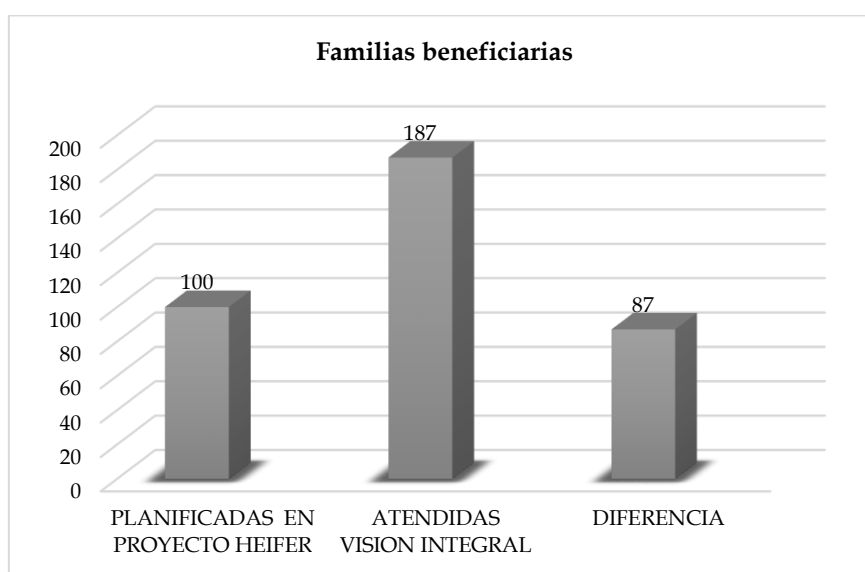


Gráfico 3. Número de familias con un mejor manejo de suelo (2023)

Además de estas para consolidar el Objetivo 1 se realizaron actividades como:

- Difusión y sensibilización en las organizaciones base sobre el proyecto y el compartir de recursos para ello se aprovechó en todos los espacios que compartimos con las familias campesinas.
- Selección de familias participantes en donde establecimos que las familias se eligen entre ellas.
- Elaboración de reglamentos de pase en cadena, para esto se dio a conocer el reglamento a los nuevos beneficiarios, además de recordarles a las familias que ya están trabajando con el proyecto.
- Reuniones de seguimiento y evaluación en el proyecto se realizaron 2 reuniones de seguimiento con las 5 organizaciones contrapartes del proyecto y un representante de Heifer, en la ciudad de Quevedo.

**OBJETIVO 2** En tres años el 40% de las que participan en la producción agroecológica generan ingresos a través de la comercialización de productos sanos.

Visión Integral consiguió que 90 familias, que participan en la producción agroecológica generan ingresos a través de la comercialización de productos sanos.

Durante el desarrollo del último semestre, se han comercializado entre los socios 40 quintales de maíz amarillo, 8000 unidades de sandía, 2200 pollos faenados, además de 12 qq yuca, 90 racimos plátano, 6 qq camote, 2500 unidades de tomate, 15 sacos de limón, 4000 unidades de maracuyá, 200 papaya, 150 vainas de cacao a las diferentes ferias y mercados locales. La cantidad de ventas en los productos han variado debido a la demanda de los consumidores. Paralelamente a la expansión del agronegocio como paradigma en la producción agropecuaria, nace una red que defiende la producción familiar, desde una concepción agroecológica (Castiñeira & Karageuzián, 2020).

Con el proyecto, se consiguió la producción de tomate adoptando tecnologías amigables y aplicando métodos de conservación del medio ambiente.

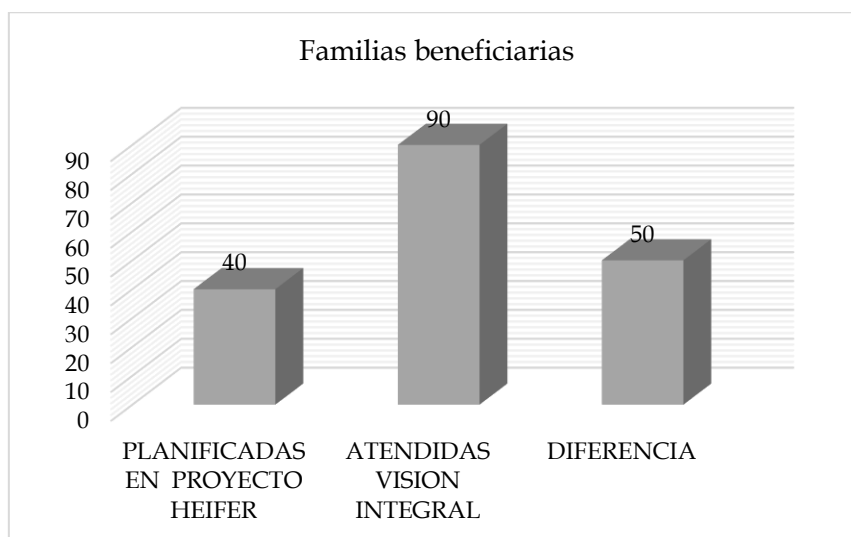


Gráfico 4. Número de familias que participan en la producción agroecológica (2023)

El proceso de la comercialización de los productos se da entre los mismos habitantes de las comunidades, también se aprovecha los domingos cuando en las comunidades se realizan juegos deportivos y las familias ponen a disposición del público sus productos, también comidas preparadas.

### Resultados esperados 3

Un sistema de comercialización funcionando acorde a la capacidad de producción de las fincas agroecológicas.

Treinta y cinco mujeres productoras de pollo comercializan su producto dentro de sus comunidades, mediante la estrategia de venta libre utilizando los espacios de las reuniones, talleres y el recorrido entre comunidades que se realiza con el auspicio

del proyecto, A esta actividad se ha sumado más productores a realizar la misma labor; por otro lado, la misma idea la están consolidando los agricultores dedicados a la horticultura para comercializar canastas con productos de la zona y con una marca comercial. Debido a la desigualdad de oportunidades de empleo y a su elevada presencia en ocupaciones con bajos salarios, las mujeres presentan una vulnerabilidad particular a la inseguridad económica y a la dependencia financiera (Mujeres, 2016).

El sistema de comercialización campesina realizado entre las socias reduce la cadena de intermediación incrementando el margen de utilidad. Además, se realizaron actividades como:

- Talleres para definición de estrategias de comercialización y elaboración de reglamento respectivo.
- 1 festival anual de comida criolla acompañado de una campaña de sensibilización sobre la alimentación sana.
- La Asociación Visión Integral durante el proyecto ha realizado doce ferias en las comunidades de Sinchal, San Pedro, Valdivia y Cruce de Palmar.
- Venta puerta a puerta de los productos obtenidos en las fincas.
- Elaboración de publicidad y trípticos acerca de los productos que ofrece la organización
- Realización de casas abiertas anuales para que consumidores conozcan la forma de producción de los cultivos con la participación de medios de difusión de la comunidad.

**OBJETIVO 3.** Al 2013, 100 familias ejecutan acciones de protección de las fuentes de agua e implementaran prácticas de manejo adecuado del agua en sus fincas.

Visión Integral consiguió que 107 familias siembren plantas para la conservación de sus fuentes de agua.

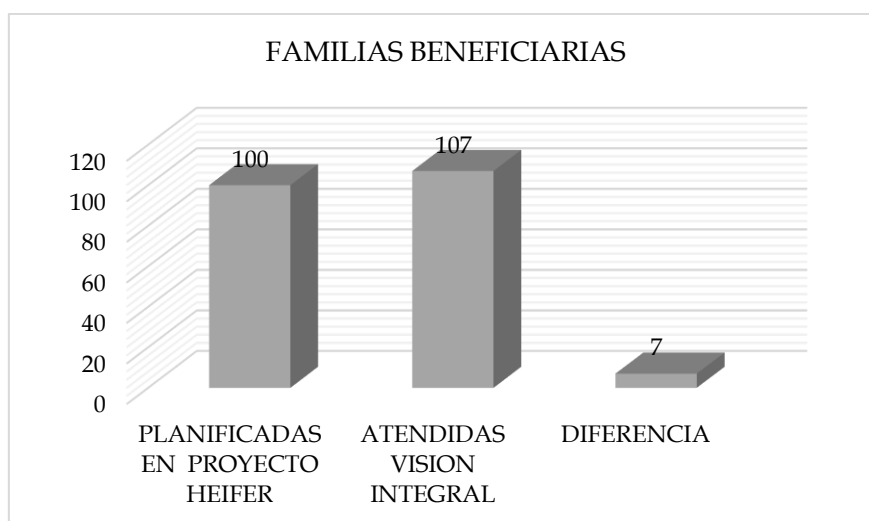


Gráfico 5. Número de familias que ejecutan acciones de protección de las fuentes de agua (2023)

#### **Resultados esperados 4**

Al finalizar el proyecto al menos el 50% de familias han protegido las fuentes de agua con la siembra de especies nativas en sus linderos y/o pozos de agua.

Se consiguió que 55 familias siembren en los linderos de sus fuentes de agua especies nativas de caña y otras plantas maderables.

#### **Resultados esperados 5**

El 50% de las familias de las organizaciones, especialmente los jóvenes, participan en las acciones de sensibilización sobre el agua.

185 jóvenes de varias unidades educativas y de las comunidades se involucraron a cuidar la naturaleza y las fuentes de agua, En las comunidades de: san Marcos, Las Palmitas, Manantial de Guangala. Unidades educativas y familias campesinas de Visión Integral trabajan en conjunto para cuidar y alimentar las fuentes subterráneas de agua, mediante la siembra de especies maderables y caña bambú alrededor de los pozos y fuentes de captación de agua. Respecto al Sector Hídrico, las vulnerabilidades tienen que ver con la sobreexplotación de acuíferos, la contaminación, la modificación del sistema hidrológico y la competencia por el recurso hídrico para diferentes sectores productivos [...]. En el futuro el crecimiento poblacional y el uso del agua para actividades extractivas, energéticas, agrícolas e industriales puede generar conflictos por una mayor competencia por el recurso (SEDUMA, 2016, p. 15).

Actividades realizadas:

- 1 campaña anual de concientización sobre el cuidado de las fuentes de agua y los efectos nocivos de la quema para desmonte.
- Se entregaron 2000 plantas de árboles maderables para el proceso de reforestación dentro de las unidades productivas familiares.
- Entrega de plantas de limón para ser sembradas por las familias campesinas en el perímetro del predio.

**OBJETIVO 4.** Al finalizar el proyecto Visión Integral su estructura y funcionamiento organizativo a través de procesos participativos y fortaleciendo sus capacidades de gestión.

Al menos 60% de asistencia de familias en asambleas de organización.

Se consiguió que 209 campesinos participaron y consolidan su estructura y funcionamiento organizativo a través de procesos participativos y fortaleciendo sus capacidades de gestión además forman parte de una Cooperativa de ahorro y crédito



local que asegure jurídicamente la continuidad en el tiempo de la entrega de los recursos del compartir.

El 100% de todas las actividades planificadas se han realizado sin ninguna dificultad, con lo que transmitimos el éxito del proyecto garantizando su continuidad

Se consiguió un 99% de las asambleas de la organización, teniendo una participación del 98% de las familias en acciones institucionales desde la base organizada, impulsaron propuestas para que los jóvenes se involucren a trabajar con actividades agrícolas al interior de sus fincas. Todo el trabajo institucional que realizó Visión Integral en las comunidades, fue mediante una estructura de organización de base, donde se requiere que para ser beneficiados del proyecto las personas deberían estar organizadas y cumplir las disposiciones de la institución.

## CONCLUSIONES

Con la ejecución del proyecto, Visión Integral se pudo crear conciencia sobre las bondades que implica diversificar sus fincas, a un total de 247 familias, mediante el “pase de cadena” involucrando a la participación de mujeres jefas de hogar y jóvenes con edades que fluctúan entre 18 – 21 años, que siempre muestran gran interés por actividades que generan un impacto positivo dentro de sus comunidades.

Los talleres para el fortalecimiento organizacional de las familias campesinas inciden positivamente para que los productores agropecuarios se encaminen a una producción de alimentos más sano, estos talleres generan gran impacto en las comunidades forjando la inclusión no solo a los beneficiarios directos que involucra la participación de campesinos de las localidades aledañas, para que se sumen al cambio, evidenciando que el proceso que lidera una organización campesina con trayectoria tiene muy buena acogida y son modelos que necesitan una continuidad para que dicho cambio sea más neurálgico entre los productores.

Los proyectos de desarrollo comunitario propuestos por ONGs como Heifer originan que los agricultores se encaminen a un mejor manejo de suelo mediante prácticas culturales básicas pero muy importantes como evitar la quema e incentivando la rotación de cultivo con lo que se puede conseguir mejoras en las condiciones de producción, generando ingresos a través de la comercialización de productos sanos, este proceso casi siempre se da entre los mismos habitantes de las comunidades y en muchos casos permiten rescatar tradiciones ancestrales realizando intercambio de productos.

La participación de mujeres y jóvenes a las actividades agrícolas se incrementan gracias a la ejecución de este tipo de proyectos ya que se involucran en la producción pecuaria y en la mayoría de los casos se genera valor agregado ya que comercializan

su producto dentro de sus comunidades, mediante la estrategia de venta libre utilizando los espacios de las reuniones, talleres y el recorrido entre comunidades.

La concientización sobre la conservación del agua debe partir desde los más jóvenes, involucrando no solo a los campesinos y agricultores en el campo, sino desde las mismas unidades educativas que permitan crear conciencia a temprana edad para cuidar la naturaleza y las fuentes de agua.

El “Pase de cadena” es una estrategia muy importante y con excelentes resultados dentro de los proyectos de desarrollo, ya que reduce la dependencia y el asistencialismo a los agricultores, creando conciencia que con un buen manejo de los recursos que se les entrega, no solo se ayudan así mismo, sino que posteriormente mediante la devolución del capital semilla otorgado, contribuye a que otras familias puedan acceder al mismo, generando inversión y autoempleo dentro de sus comunidades.

**Conflicto de intereses / Competing interests:**

Los autores declaran que no existió ningún conflicto de intereses.

**Rol de los autores / Authors Roles:**

**Ferdinand Cruz:** Conceptualización, investigación, metodología, recursos, supervisión, visualización, administración del proyecto, escritura -preparación del borrador original, escritura -revisar & edición, recolección archivos, codificación abierta, estructuración, teorización, preparación del borrador.

**Cinthya Cruz:** Conceptualización, investigación, metodología, recursos, supervisión, visualización, administración del proyecto, escritura -preparación del borrador original, escritura -revisar & edición, recolección archivos, codificación abierta, estructuración, teorización, preparación del borrador.

**Verónica Cruz:** Conceptualización, investigación, metodología, recursos, supervisión, visualización, administración del proyecto, escritura -preparación del borrador original, escritura -revisar & edición, recolección archivos, codificación abierta, estructuración, teorización, preparación del borrador.

**Fuentes de financiamiento / Funding:**

Los autores declaran que no recibieron un fondo específico para esta investigación.

**Aspectos éticos / legales; Ethics / legals:**

Los autores declaran no haber incurrido en aspectos antiéticos, ni haber omitido aspectos legales en la realización de la investigación.

## REFERENCIAS

- Alonso, C. P. (2015). Las ONG de cooperación al desarrollo: El gap entre la imagen percibida y la imagen deseada. *Opción*, 31(1), 1080-1102.
- Bertolini, G. (2012). Generación de emprendimientos productivos. Asociativismo y cooperativismo. <https://doi.org/958-9328-40-7>
- Camacho Gutiérrez, J. (2012). Desarrollo comunitario. *Eunomía: Revista en Cultura de la Legalidad*, 3, 206-212.
- Castiñeira, A. R., & Karageuzián, G. (2020). Agroecología y disputas sobre el desarrollo rural en Uruguay. *Mundo Agrario*, 21(47). <https://www.redalyc.org/journal/845/84563515009/>
- Hours, B. (2006). Las ONG: Ciencia, desarrollo y solidaridad. *Cuadernos de Antropología Social*, 23, 117-142.
- Iraola, J., Muñoz, E., & Torres, V. (2007). Alternativas para mejorar la producción diversificada de alimento en armonía con el ambiente en fincas pequeñas. *Revista Cubana de Ciencia Agrícola*, 41(1), 19-26.
- Landini, F., & Villafuerte-Almeida, I. (2022). Capacitación de extensionistas rurales en América Latina: Prácticas, problemas y propuestas. *Revista Electrónica Educare*, 26(2), 309-328.
- Liberti, S. (2007). Actores indispensables: Las ONG y la cooperación para el desarrollo. *Desafíos*, 16, 255-277.
- Mujeres, ONU (2016). El progreso de las mujeres en el mundo 2015-2016. Transformar las economías para realizar los derechos. Resumen. *Revista Estudios Feministas*, 24(2), 589-614.
- Paredes-Rodríguez, B. F., Chiriboga-Mendoza, F. R., & Zambrano-Pilay, E. C. (2022). Turismo Rural Y Desarrollo Productivo. *Revista Científica Multidisciplinaria Arbitrada YACHASUN*, 6(10), 2-7.
- Sanabria Neira, N. C., Salgado Beltrán, L., Sanabria Neira, N. C., & Salgado Beltrán, L. (2023). Aproximación al Concepto de Asociatividad Agropecuaria Como Desarrollo Rural. *Vértice universitario*, 25(94). <https://doi.org/10.36792/rvu.v25i94.68>
- Secretaría de Desarrollo Urbano y Medio Ambiente (SEDUMA). (2016). Programa Estatal de Cambio Climático Tamaulipas 2015-2030. Periódico Oficial del Estado de Tamaulipas. Recuperado de <http://po.tamaulipas.gob.mx/wp-content/uploads/2016/09/cxli-111-150916F-ANEXO.pdf>
- Thorne, B., Chong, C., Salazar, M., & Carlos, J. (2015). Modelo de gestión empresarial asociativo para PROACHIRKO , comunidad de Huanangui , Perú. <https://www.redalyc.org/pdf/816/81643819003.pdf>